



“EEN GOED DOORDACHT  
PROCESONTWERP IS HET  
HALVE WERK.”

Marianne Stolk

**Naam**

ir. M. (Marianne) Stolk  
PDEng

**Functie**

Interim Professional

**Geboortedatum**

29 februari 1972

**Telefoonnummer**

010 25 40 033

**Mobiel**

06 12 40 18 68

**Mail**

Stolk@kwkbv.nl

**Schoenmaat**

39

**Profiel**



Ik ben een bedrijfskundige met 19 jaar ervaring in initiatief-, definitie- en ontwerpfase van nieuwbouw- en renovatieprojecten voor een grote diversiteit aan opdrachtgevers. Mijn kracht ligt in het analyseren van de vraag achter de vraag, het ontwerpen van processen en het in samenspraak met gebruikers bepalen van uitgangspunten, eisen en wensen ten behoeve van nieuwe huisvesting. Ik ben een sociaal betrokken en resultaatgerichte procesmanager, die zakelijkheid koppelt aan een mensgerichte benadering.

Mijn specialismes liggen op het gebied van proces- en verandermanagement, het begeleiden van gebruikersgroepen, het creëren van draagvlak en advisering bij de invoering van nieuwe kantoorconcepten (HNW), opstellen van Programma's van Eisen en Werkplek analyses.

**Competenties**



- Communicatief sterk
- Scherp analytisch vermogen
- Goed in bedenken, begeleiden en beheersen van processen
- Gevoel voor politieke belangen en onderlinge verhoudingen
- Sterk in projectmatig werken en het creëren van draagvlak
- Proactief, nauwkeurig en zorgvuldig
- Prettig in de omgang, teamspeler
- Sterk in het geven van workshops activiteit gerelateerd werken

**Werkervaring**



2015 - heden	Eigenaar, procesmanager en huisvestingsadviseur, bureau Belnem BV te Willemstad
2012 - 2014	Procesmanager Huisvesting, RPS advies- en ingenieursbureau bv te Delft
2010 - 2012	Operationeel Directeur Huisvesting, RPS advies- en ingenieursbureau bv te Delft

2007 - 2010	Unitmanager Huisvestingsadvies en Facility Management bij Kraan Consulting (vanaf 2008 RPS Kraan)
2005 - 2010	Directieadviseuse bij Kraan Consulting/RPS Kraan
2004 - 2010	Senior Huisvestingsadviseur bij Kraan Consulting/RPS Kraan
1999 - 2004	Huisvestingsadviseur en projectmanager bij Kraan Consulting
1998	Afstudeerder bij Adviesbureau Kraan

## Opleiding en cursus



1996 - 1998	Architectural Design Management (ADMS), School for Technological Design, SAI Eindhoven Post Master Technologisch Ontwerpersopleiding van de 3TU
1990 - 1996	Technische Bedrijfskunde, TU Eindhoven Afstudeerrichting Operations Research & Statistiek
1984 - 1990	Gymnasium B, RSG te Brielle
2009	Collegereeks "Psychologie voor managers", Nijenrode
2007 - 2012	Diverse managementtrainingen
2003 - 2006	Commerciële vaardigheden 1 & 2
2003	Ondernemingsraad trainingen
2001	Vastgoedberekeningen met spreadsheets
2000 - 2001	Adviesvaardigheden
1998	Communicatie
1997	Leidinggeven

## Bijzonderheden



Hobby's	Wandelen, fietsen, reizen, Bonaire, zwemmen, schaatsen.
Drive	Samen werken aan een gezamenlijk doel, namelijk om binnen de gestelde randvoorwaarden een optimaal eindresultaat voor de organisatie neer te zetten, zodat gebouwgebruikers zich comfortabel voelen en optimaal kunnen presteren in de nieuwe werkomgeving.

## Selectie van projectreferenties



- **Brandweer Brabant-Noord (i.o.v. KWK) - centrale huisvesting 's Hertogenbosch**  
*Juni 2018 - juli 2018: het opstellen van een functioneel en ruimtelijk Programma van Eisen voor de centrale huisvesting van Brandweer Brabant-Noord in 's Hertogenbosch.*
- **Gemeente Noordwijk/Noordwijkerhout (i.o.v. RPS) - onderzoeken en realiseren tijdelijke huisvesting voor fusiegemeente**  
*September 2017 - heden: het uitvoeren van een variantenstudie, het ontwikkelen van een huisvestingsvisie en het opstellen van de uitgangspunten voor de toekomstige huisvesting van de fusiegemeente Noordwijk. De nieuwe gemeentelijke organisatie wil daarbij overgaan naar een ander huisvestingsconcept dat beter aansluit bij een moderne organisatie en de daarbij horende werkwijze. Het opstellen van het Programma van Eisen en het verzorgen van het procesmanagement voor de verbouwing van de twee gemeentehuizen.*

- **Batenburg - herhuisvesting vestigingen regio Rotterdam**  
*Juni 2017 - heden: het adviseren van Batenburg en het opstellen van een Programma van Eisen voor mogelijke herhuisvesting van 4 vestigingen van Batenburg in de regio Rotterdam, die hierbij worden samengevoegd in een centrale huisvesting, bestaande uit een kantoor-, werkplaats- en magazijn gedeelte.*
- **Gemeente Noordwijk (i.o.v. RPS) - visie op huisvesting renovatie gemeentehuis**  
*Februari 2017 - juli 2017: het adviseren van de gemeente Noordwijk bij en het ontwikkelen van een visie op huisvesting ten behoeve van de renovatie van het gemeentehuis. Door middel van interviews en workshops met de medewerkers zijn we tot een gedragen visie gekomen.*
- **Philips (i.o.v. Innvire) - HTC37 Eindhoven**  
*Mei 2017 - juni 2017: het adviseren van Philips bij het invoeren van een nieuw huisvestingsconcept conform hun WPI standaard aan de hand van een test-fit voor HTC37 op de High Tech Campus in Eindhoven.*
- **Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) - verbouwing monumenten**  
*April 2015 - juni 2017: procesmanagement en advisering op stuurgroep niveau bij de clustering van drie KNAW-instituten in diverse te verbouwen monumentale panden in de binnenstad van Amsterdam, namelijk het Bushuis, Oost-Indisch Huis en Spinhuis.*
- **MKB Brandstof (voormalig TOM) - herhuisvesting Rotterdam**  
*September 2016 - december 2016: het opstellen van een ambitiedocument en Programma van Eisen voor de nieuwe huisvesting van MKB Brandstof in Rotterdam. Beide documenten zijn aan de hand van brainstormsessies en workshops met het management en de teamleiders tot stand gekomen.*
- **Ministerie OCW (i.o.v. KWK) - aanpassen en implementeren huisvestingsconcept**  
*Maart 2015 - oktober 2016: het adviseren van het Ministerie van OCW bij het aanpassen van haar huisvestingsconcept en het invoeren van HNW op basis van de resultaten van de Workplace Analytics (WPA). Het doel is om een juiste vertaling te maken van de WPA-resultaten naar een toekomstbestendig huisvestingsconcept, waarbij de gebruikers aan de hand van presentaties en workshops worden meegenomen in het proces.*
- **Rotterdamse Vereniging voor Katholiek Onderwijs (RVKO) (i.o.v. KWK)**  
*April 2016 t/m september 2016: het uitvoeren van een nulmeting van de bouw- en huisvesting-gerelateerde processen van de afdeling facilitaire zaken van de RVKO (65 basisscholen) en de advisering van de RVKO ten behoeve van het behalen van efficiëntieverbeteringen in deze processen.*
- **Gemeente Harderwijk (i.o.v. KWK) - renovatie gemeentehuis**  
*Oktober 2015 - maart 2016: het adviseren van de gemeente Harderwijk bij het opstellen van het functioneel en ruimtelijk Programma van Eisen voor de renovatie van het gemeentehuis en het geven van workshops en brainstormsessies ten behoeve van de invoering van een nieuw kantoorconcept op basis van activiteit-gerelateerd werken.*
- **Gemeente Waddinxveen - renovatie gemeentehuis**  
*September 2015 - januari 2016: het adviseren van de gemeente Waddinxveen en het opstellen van het functioneel, ruimtelijk en technisch Programma van Eisen voor de renovatie van het gemeentehuis; het geven van workshops en brainstormsessies ten behoeve van de invoering van Het Nieuwe Werken.*

- **Intermax Cloudsourcing - herhuisvesting Rotterdam**

*Augustus 2015 - oktober 2015: het opstellen van een Programma van Eisen voor de nieuwe huisvesting van Intermax in het centrum van Rotterdam. Door middel van workshops met het management en de medewerkers is een gedragen PvE tot stand gekomen.*

- **Erasmus Universiteit Rotterdam, iBMG, verbouwing gebouw J en verhuizing**

*Juli 2013 - april 2015: procesmanagement en huisvestingsadvies met betrekking tot de herhuisvesting van het instituut Beleid & Management Gezondheidszorg (iBMG) van de EUR op de 6e t/m 8e verdieping van gebouw J. Uitvoeren van haalbaarheidsstudie in initiatieffase. Begeleiden gebruikers vanaf definitiefase tot de oplevering en creëren van draagvlak, waarbij de eisen en wensen aan de hand van workshops in kaart zijn gebracht om tot een gezamenlijk kantoorconcept en een gedragen Programma van Eisen te komen. Tevens advisering bij verhuizing naar tijdelijke huisvesting.*

- **Gemeente Waddinxveen**

*December 2013 - september 2014: het opstellen van een projectplan voor de renovatie van het gemeentehuis. Procesmanagement en advisering bij het uitvoeren van een multidisciplinair haalbaarheidsonderzoek voor de mogelijke renovatie van zowel het gemeentehuis als het Rabobank-HEMA-gebouw in Waddinxveen, bestaande uit: onderhoud, asbest, energie en duurzaamheid, installaties, werkplekmetingen, invoering Het Nieuwe Werken (HNW) en investerings- en exploitatiekosten.*

- **Erasmus Universiteit Rotterdam, faculteit ESHCC en Erasmus Academie, renovatie gebouw M**

*Februari 2013 - november 2014: procesmanagement/huisvestingsadvies met betrekking tot de herhuisvesting van de faculteit Erasmus School of History, Culture and Communication (ESHCC) en de Erasmus Academie (EA) op de 5e t/m 8e verdieping van gebouw M. Begeleiden gebruikers door middel van interviews en workshops in definitiefase en creëren van draagvlak, waarbij de eisen en wensen in kaart zijn gebracht om tot een gezamenlijk kantoorconcept en een gedragen Programma van Eisen te komen. Tevens bewaken van Programma van Eisen en vertegenwoordigen gebruikers in overige fasen van proces.*

- **Erasmus Universiteit Rotterdam, ondersteunende diensten, renovatie H3**

*Oktober 2012 - januari 2014: procesmanagement en huisvestingsadvies m.b.t. de renovatie van de 3e verdieping van gebouw H, een monument. Begeleiden gebruikers van afdelingen ICT, UB en HR&F in haalbaarheids- en definitiefase en creëren van draagvlak, waarbij de eisen en wensen in kaart zijn gebracht om tot een gezamenlijke oplossing te komen en een flexibel kantoorconcept te introduceren. Tevens bewaken van Programma van Eisen, vertegenwoordigen gebruikers tot en met uitvoeringsfase en houden van workshops voor gebruikers ter voorbereiding van de invoering van HNW. Dit project dient als pilot voor de rest van het gebouw.*

- **Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW)**

*November 2012 t/m maart 2013 en september 2013 t/m december 2014: procesmanager en adviseur in huisvestingsonderzoeken waarbij mogelijkheden onderzocht zijn op functionele, technische en financiële haalbaarheid voor het herhuisvesten van collecties van een aantal KNAW-instituten. Tevens zijn varianten onderzocht op functioneel, ruimtelijk, technisch en financieel vlak met betrekking tot de benodigde kantoorm ruimten voor het herhuisvesten van instituten bij eventuele clustering alsmede bij het eventueel afstoten van een of meerdere gebouwen van het bestaande vastgoed.*

- **Deltares**

*Juni 2010 - augustus 2011 + juni 2012 - juni 2013: procesmanagement en advisering met betrekking tot het ontwikkelen van nieuwe huisvestingsconcepten, de invoering van Het Nieuwe Werken (het Deltares Werken) bij de nieuwbouw en verbouwprojecten op de campus van Deltares te Delft alsmede het creëren van draagvlak onder de gebruikers voor deze nieuwe werkwijze.*

▪ **Gemeente Amersfoort**

*Mei - augustus 2011 + mei 2012 + december 2012: opstellen en actualiseren van functioneel, ruimtelijk en technisch Programma van Eisen inclusief investeringskostenraming voor nieuwbouw Centrum voor Natuur en Milieu Educatie (CNME) te Amersfoort. Advisering in architectenselectie.*

▪ **Fryske Akademy**

*Oktober 2008 - februari 2011: strategisch huisvestingsonderzoek en kostenramingen ten behoeve van afweging renovatie/nieuwbouw. In overleg met gebruikersgroep opstellen functioneel, ruimtelijk en technisch Programma van Eisen inclusief investeringskostenraming voor nieuwbouw te Leeuwarden.*

▪ **FOM Instituut voor Plasmafysica Rijnhuizen (nieuwe naam: DIFFER)**

*November 2006 t/m augustus 2011: Procesmanager en adviseur in diverse strategische huisvestingsonderzoeken met betrekking tot kostenbepaling voor mogelijkheden renovatie, uitbreiding en nieuwbouw voor internationaal kennisinstituut inclusief experimenteerruimten te Nieuwegein. In overleg met gebruikersgroep opstellen van Programma van Eisen en investeringskostenraming voor nieuwbouw van 10.000 m2 BVO te Eindhoven.*

▪ **Centrum voor Wiskunde en Informatica (CWI) (circa 6.500 m2 BVO)**

*1999 en februari 2005 t/m april 2006: Onderzoek naar huisvestingsvarianten; opstellen Programma van Eisen in overleg met gebruikersgroep voor uitbreiding en renovatie huisvesting te Amsterdam; opstellen projectplan; begeleiden Europese aanbesteding architectendiensten.*

▪ **Waterschap Hollandse Delta (circa 10.000 m2 BVO)**

*April 2004 t/m september 2005: Huisvestingsadvies en projectmanagement, Plan van Aanpak, Programma van Eisen nieuwbouw en het creëren van draagvlak bij de gebruikers; Europese aanbesteding architecten-diensten; onderzoek en advisering bij invoering nieuwe huisvestingsconcepten en de daarmee gepaard gaande andere werkwijze (HNW).*